

POUR LE PRÉSENT ET L'AVENIR DU QUARTIER VIEUX-QUÉBEC, CAP-BLANC, COLLINE PARLEMENTAIRE



Initiative Vision Conseil de quartier VQCBCP

Conseil de quartier

Francine Rivard, responsable de l'initiative

Pierre Baillargeon

Farah Bérubé

Gilles Gaumont

Cynthia Laflamme (début mandat)

Renée Lamoureux

Mathieu L. Casavant (début mandat)

Gilles Piché (fin mandat)

Nicole Podeur

Alexandra Saliba (fin mandat)

Alain Samson, président du Conseil

Octobre 2019



NOTE



Ce document présente les contenus issus des travaux du Conseil de quartier, des entretiens faits en pré-consultation et des consultations publiques sous forme d'ateliers participatifs et de sondage en ligne auxquels tout le quartier a été invité à contribuer.

Sincères remerciements à toutes les personnes impliquées pour leur précieuse contribution au présent et à l'avenir du quartier.

Crédits photo : Espace 400e



CONTENUS



PASSÉ



PRÉSENT



AVENIR

Pourquoi une telle initiative ?

- Évolution
- Portrait statistique

- Atouts
- Vulnérabilités
- Défis
- Opportunités

- Positionnement
- Énoncé de vision
- Valeurs
- Orientations
- Pistes d'actions
- En résumé



POURQUOI UNE TELLE INITIATIVE ?



- **Constats provenant de l'expérience du Conseil de quartier. Nécessité de :**
 - **Valoriser et développer le quartier**
 - Par une perspective d'ensemble plutôt que projet par projet
 - Par une approche proactive plutôt que réactive
 - Par des orientations les plus propices plutôt que par des changements de zonage ou mesures d'exception
 - **Faciliter à tous, i.e. à la Ville, au quartier, aux parties prenantes et aux promoteurs, l'évaluation et la réalisation des projets de développement**
- **Constats provenant de l'historique du quartier. Nécessité de :**
 - **Aborder les enjeux récurrents sous de nouveaux angles**
 - **Considérer judicieusement les 3 secteurs du quartier : Vieux-Québec, Cap-Blanc et Colline Parlementaire**
 - **Actualiser la vision d'aménagement et de développement du quartier étant donné que les dernières planifications constituent surtout des plans d'action et que l'élaboration précédente de vision date d'une dizaine d'années**
 - **Renouveler le positionnement du quartier**

Crédits photo : Ville de Québec



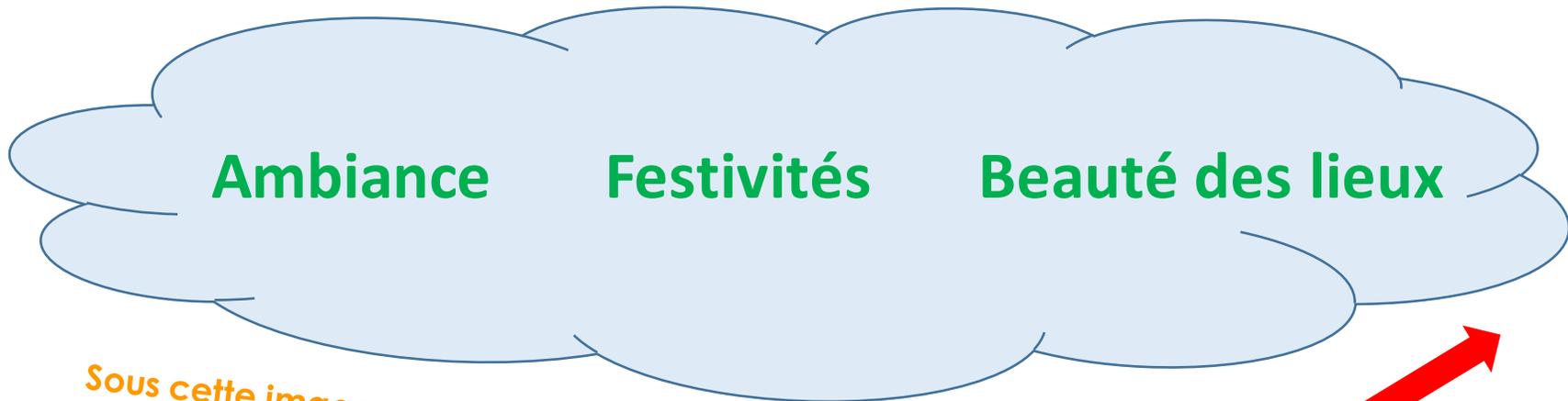
POURQUOI UNE TELLE INITIATIVE ?



PRÉSENT	AVENIR
 Changement de paradigmes	
Visées	Vision
Buts essentiellement lucratifs, records à battre <ul style="list-style-type: none"> ▪ Tourisme ▪ Festivités ▪ Nouveaux logements Quantité	Retombées socio-économiques encore plus importantes Qualité
Court terme	Court et plus long termes
Évolution selon les forces du marché	Évolution selon ce qui est le plus judicieux
Tendances de fond : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Décroissance démographique ▪ Diminution des services ▪ Lente disparition du milieu de vie ▪ Décor, grand parc de divertissement ▪ Déséquilibre des fonctions 	Tendances de fond : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Croissance démographique ▪ Déploiement de services ciblés ▪ Épanouissement du milieu de vie + milieu de travail ▪ Réel quartier ▪ Équilibre des fonctions + autre potentiel du quartier
Non-pérennité	Pérennité + essor



POURQUOI UNE TELLE INITIATIVE ?



Sous cette image positive en surface :
tendance négative du quartier

Changement de tendance

Autre
potentiel du
quartier

Déséquilibre et non-pérennité

Équilibre, pérennité et essor



Crédits photo : Ville de Québec



POURQUOI UNE TELLE INITIATIVE ?



➤ Nous faisons ceci :

- En étant conscients que si nous bénéficions présentement du quartier, c'est grâce à l'énorme travail de qualité fait par la Ville, les diverses parties prenantes et des gens impliqués dans le passé au fil des décennies et à des moments charnières
- En espérant que les prochaines générations puissent tout autant bénéficier du quartier si certaines directions et avancées sont entreprises maintenant
- Parce que nous aimons notre quartier.

Crédits photo : Espace 400e



POURQUOI UNE TELLE INITIATIVE ?



Vision partagée et portée par tous Un Nouveau Vieux-Québec, Cap-Blanc et Colline Parlementaire

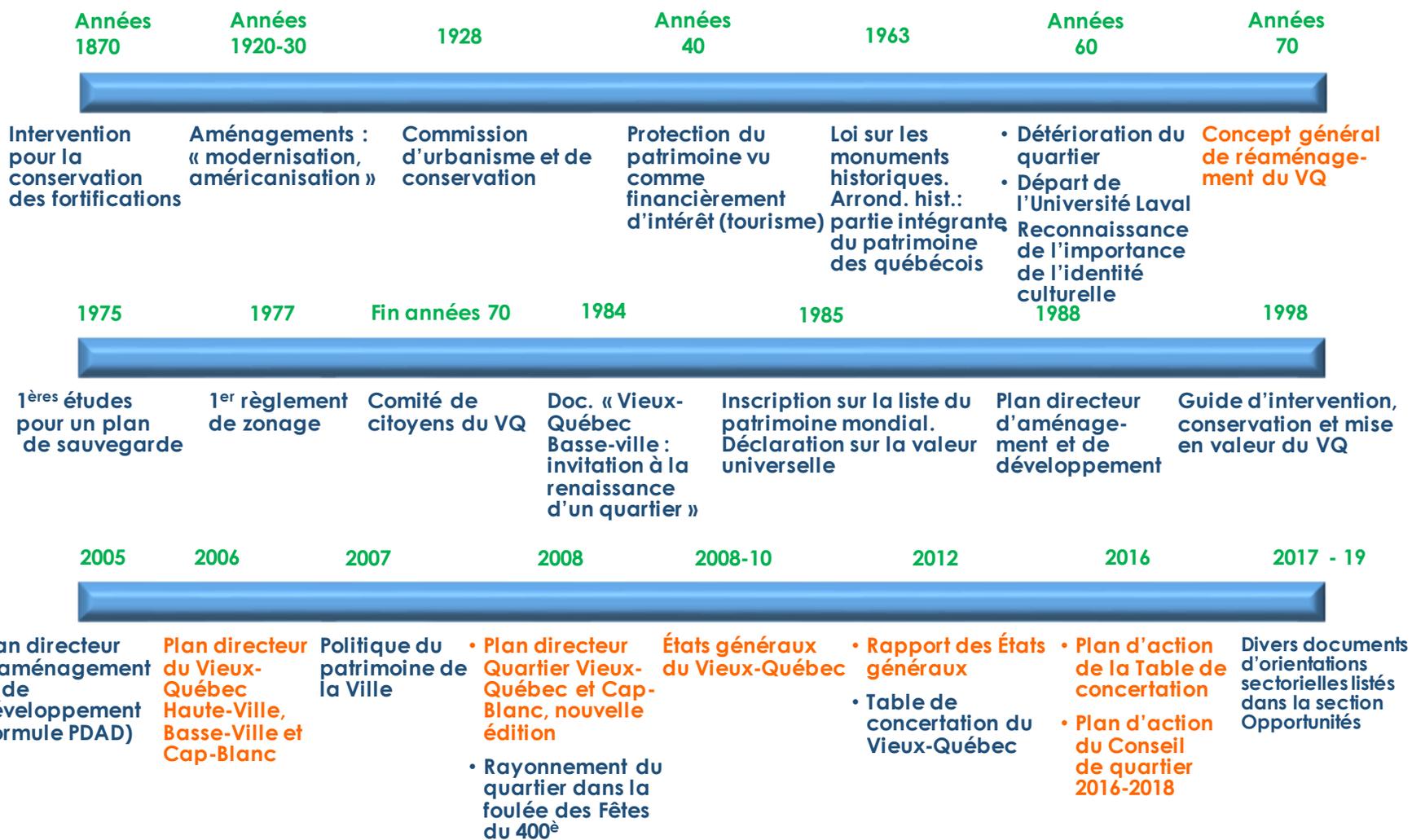


À partir d'une initiative du milieu *,
proposée par le Conseil de quartier
et en partenariat avec
la Ville, les diverses parties prenantes et tout le quartier

* Toute personne ou organisation localisée dans le quartier ou ayant celui-ci à cœur.



ÉVOLUTION



2019 : Initiative Vision, CQ - VQCBCP

* Documents dont une synthèse a été faite (enjeux, objectifs, orientations, etc.)

Crédits photo : Ville de Québec



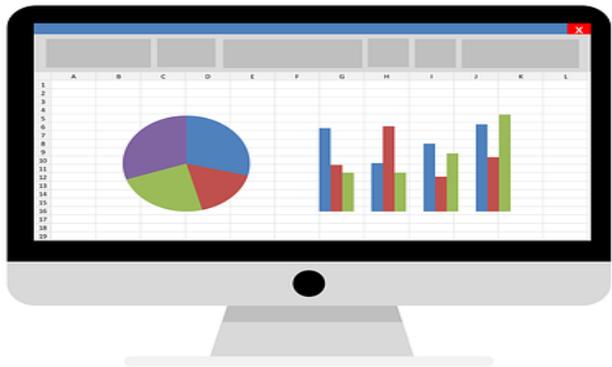
PORTRAIT STATISTIQUE



➤ Différents usagers du quartier

- Touristes
- Visiteurs
- Résidents
- Commerçants – très majoritairement liés au tourisme
- Entreprises – surtout de services professionnels
- Entités gouvernementales des 3 paliers
- Institutions
- Organisations parapubliques
- Associations et OBNL

Crédits photo: Pixabay



PORTRAIT STATISTIQUE



- **Portrait sociodémographique et économique du quartier produit par la Ville et publié en janvier 2019**

https://www.ville.quebec.qc.ca/apropos/portrait/quelques_chiffres/docs/Vieux_Quebec_Cap_Blanc_Colline_Parlementaire_Portrait.pdf

Crédits photo: Pixabay



ATOUPS



➤ Remarquable quartier

- **Beauté des lieux**
 - Environnement bâti, architecture, art urbain, topographie et dénivelé, bord de l'eau / fleuve, espaces verts et panoramas

- **Charme et ambiance**
 - Lieu identitaire, cachet historique nord-américain avec une touche européenne, ambiance romantique et animée

- **Attraits**
 - **Compacité et diversité**
 - Importante offre culturelle et événementielle de grande qualité
 - Nombreux restaurants, pubs / bars, cafés et boutiques de différentes gammes
 - Proximité propice à la marche
 - **Sécurité**
 - **À l'échelle humaine**

Crédits photo : Ville de Québec



ATOUPS



- **Résidents du quartier**
- **Considérable richesse patrimoniale dans plusieurs domaines**
 - **Éducationnel**
 - **Médical**
 - **Religieux**
 - **Militaire**
 - **Commercial**
 - **Architectural**
- **Principale source de tourisme et de rayonnement de la Ville**
- **Grande qualité des plans de développement**

Crédits photo: Ville de Québec



ATOUPS



➤ Distinctions historiques et internationales liées au quartier

▪ Condition patrimoniale

- Berceau de la francophonie en Amérique du Nord
- Statut de capitale : Nouvelle-France, Bas-Canada, Amérique du Nord britannique, Canada-Uni et Québec
- Ville fortifiée

▪ Reconnaissances de l'UNESCO

- 1^{er} centre urbain d'Amérique du Nord inscrit sur la liste du patrimoine mondial, 1985
- 1^{ère} ville francophone à obtenir le titre de « Ville de littérature » du Réseau des villes créatives, 2017

▪ Lieu de conférences, d'organisations et de festivités internationales

- Rencontres stratégiques de chefs d'État lors de la 2^{ème} guerre mondiale
- Candidature de Québec pour accueillir le siège des Nations-Unies
- Création de la FAO
- IFDD et OVPM
- Fêtes du 400^e, RDV2017, XII^e Sommet de la Francophonie et Sommet des Amériques

▪ Représentations internationales

- Consulat général de France, Consulat général des États-Unis d'Amérique, Délégation Wallonie-Bruxelles et consulats honoraires

Crédits photo : Ville de Québec



ATOUS



➤ **Nombreux prix et reconnaissances liés au quartier – exemples depuis 5 ans**

- 3^e ville la plus sécuritaire au monde, CEOWorld Magazine, 2019
- Classement de la rue du Petit Champlain parmi les plus belles au monde, Architectural Digest, avril 2019
- Classement de meilleure destination au Canada, World's Best Awards, Travel + Leisure, 2016, 2017 et 2018
- Le Vieux-Québec : attrait no1 au Canada, USA Today 10 Best, Readers' Choice, 2017
- Top Cruise Destination in the US & Canada, Cruise Critic, Cruiser's Choice Destination Awards, 2017
- Top 10 des lieux à visiter en hiver, Best Winter Trips, National Geographic, 2017
- Auberge Saint-Antoine nommée meilleur hôtel au Canada, Prix TripAdvisor, 2017 (série de reconnaissances)

Crédits photo : Port de Québec



ATOUPS



➤ **Nombreux prix et reconnaissances liés au quartier – exemples depuis 5 ans**

- **Classement de meilleure destination hivernale des Fêtes en Amérique du Nord, USA Today 10BEST, Readers' Choice, 2016**
- **Destination culturelle de l'année, Leading Culture Destinations Awards, Travellers' Awards, 2016**
- **Classement parmi les 20 meilleures destinations gastronomiques au monde par les lecteurs du Condé Nast Traveler (USA), The World's Best Food Cities, 2015**
- **Port de Québec, Best Destination Experience, Cruise Insight Awards, 2015**
- **Grand Prix et prix Choix du public de la Meilleure rue au Canada remportés par la rue du Petit-Champlain, Concours canadien « C'est ma place ! », Institut canadien des urbanistes, 2014**
- **Classement parmi les 20 destinations les plus romantiques au monde par les lecteurs du magazine Travel + Leisure, World's Best Cities for Romance, 2014**

Crédits photo : Quartier Petit Champlain



VULNÉRABILITÉS



- Image du quartier
- Rayonnement du quartier
- Aménagement urbain
- Patrimoine
- Habitation
- Mobilité
- Économie
- Environnement
- Sports et loisirs
- Vie de quartier

Crédits photo : Pexels



VULNÉRABILITÉS



➤ Image du quartier

- Avant tout touristique
- Bruyant et achalandé
- Dispendieux d'y résider
- Plutôt pour les « baby-boomers » et retraités
- Peu propice aux familles
- Pas assez de stationnements
- Manque de services de proximité

Crédits photo : Ville de Québec



VULNÉRABILITÉS



➤ Rayonnement du quartier

- Visibilité essentiellement touristique
- Quartier peu perçu comme milieu de vie et de travail
- Peu de liens avec d'autres quartiers de la Ville, hormis Saint-Jean-Baptiste
- Absence de jumelage avec des quartiers d'ailleurs

Crédits photo : Ville de Québec



VULNÉRABILITÉS



➤ Aménagement urbain

- Perspectives d'ensemble du quartier et de ses secteurs plus ou moins définies
- Certaines zones avec des fonctions difficilement compatibles
- Filtre des projets d'aménagement et de développement surtout basé sur le zonage
- Tendance au zonage parcellaire (« spot zoning »)
- Percées visuelles pas toujours considérées lors des nouvelles constructions
- Certains manques au niveau du mobilier urbain : ex. bancs publics et poubelles de rue

Crédits photo : Ville de Québec



➤ Patrimoine

- Fragilité de la pérennité de l'inscription sur la liste du patrimoine mondial de l'UNESCO
- Certaine limitation des pouvoirs d'intervention pour la protection des bâtiments patrimoniaux
- Conscientisation et intérêt du grand public en regard du patrimoine plus ou moins affirmés

VULNÉRABILITÉS



Crédits photo : Ville de Québec



VULNÉRABILITÉS



➤ Habitation

- Quartier peu connu et reconnu comme milieu de vie
- Construction, conversion ou utilisation d'habitations résidentielles à des fins d'hébergement touristique légal et illégal, à la hausse
- Faible proportion de logements familiaux et de logements abordables
- Logements et terrains vacants ou sous-exploités, dont quelques-uns sont vétustes
- Tendance à vouloir reconvertir des bâtiments ancestraux en petits logements
- Certaines contraintes à la rénovation

Crédits photo : RE/MAX Québec



VULNÉRABILITÉS



➤ Mobilité

- Faible fréquence de la desserte en transport en commun dans les secteurs Vieux-Québec et Cap-Blanc
- Certains problèmes d'aménagement pour la sécurité et le confort des transports actifs (vélos et piétons)
- Embouteillages
 - Lors d'événements et les week-ends
 - Déplacements des élèves vers le quartier dans des conditions non optimales de sécurité
- Problématiques dans la gestion de l'offre de vignettes et la disponibilité de stationnements
- Déneigement et déglçage inadéquats des rues et trottoirs

Crédits photo : Radio-Canada



VULNÉRABILITÉS



➤ Économie

- **Faible diversification économique, entreprises très majoritairement commerciales et touristiques**
 - Mais diversification institutionnelle (éducation, administrations publiques, etc.)
- **Manques dans l'offre de commerces et de services de proximité**
 - Approvisionnement alimentaire limité, prochainement inexistant avec le départ du Marché du Vieux-Port
 - Manque de services de base, ex. nettoyeur, cordonnerie / couture, barbier, dentiste, etc.
 - Absence de cinéma de quartier et de projections cinématographiques régulières
- **Survie précaire des commerces dans certains secteurs du quartier**
- **Impacts directs des importantes fluctuations du tourisme selon les périodes de l'année (ex. en hiver)**
- **Absence de locaux adaptés aux nouvelles formules de travail et nouveaux types de travailleurs**
- **Écart significatif entre l'environnement fiscal et réglementaire des entreprises et celui des résidences (taux de taxation, réglementation d'urbanisme assez complexe, etc.)**
- **Cheminement parfois difficile des projets de développement proposés par les promoteurs**

Crédits photo : Ville de Québec



VULNÉRABILITÉS



➤ Environnement

- **Problèmes de bruit**
 - Nombreuses festivités
 - Manque d'encadrement des amuseurs publics (améliorations récemment)
 - Développement d'activités commerciales dans des enclaves résidentielles

- **Inquiétudes quant à la qualité de l'air**
 - Absence d'informations et impression de contournement de l'enjeu
 - Sources de pollution critique
 - Opérations du Port, agrandissement et croissance des activités prévus
 - Bateaux de croisière
 - Transports motorisés

- **Îlots de chaleur**

- **Quelques problèmes de propreté et de gestion des matières résiduelles, surtout sur les artères commerciales**
 - Ramassage des ordures pas toujours adéquat
 - Manque de poubelles de rue

- **Problématiques différentes selon les secteurs du quartier**
 - Autobus touristiques près du Château Frontenac, bateaux de croisières au Vieux-Port, etc.

Crédits photo : La Presse



VULNÉRABILITÉS



➤ Sports et loisirs

- Absence d'organisme de loisirs
- Offre de services récréatifs et communautaires peu développée
- Offre sportive et culturelle peu connue localement

Crédits photo: TripAdvisor



VULNÉRABILITÉS



➤ Vie de quartier

- Vie de quartier plutôt faible
- Pratiquement pas d'activités, d'endroits ou de places publiques de convergence et de côtoiement pour les usagers du quartier
- Attachement au quartier et sentiment d'appartenance inégaux
- Impression de clivage générationnel
- Proportion plus faible de résidents de moins de 25 ans et plus élevée de résidents de 65 ans et plus comparativement à l'ensemble de la Ville
- Grande proportion de ménages à 1 personne (plus de 60%)

Crédits photo : MyFrenchStartup



DÉFIS



➤ Équilibre des fonctions souhaité depuis longtemps mais toujours précaire

Mixité de fonctions urbaines : touristique, festive, commerciale, patrimoniale, résidentielle et institutionnelle

- Équilibre fragilisé par certaines perspectives et décisions de développement et par la diversité des usagers aux intérêts parfois divergents : un défi permanent compte tenu de la condition et de l'attrait du quartier
- Pondération entre l'animation du quartier, dont on ne peut exiger une tranquillité de banlieue, et une certaine quiétude, nécessaire à la vie résidentielle
- Accueil positif du tourisme, un aspect dynamique du quartier, mais non du tourisme de masse au détriment des autres fonctions
- Petit à petit de moins en moins un réel milieu de vie
 - De plus en plus un décor, avec moins de vie locale et d'authenticité
 - Considération que la vocation du quartier est touristique et que le milieu de vie n'est qu'une des fonctions
 - Milieu moins habité et vivant : point crucial de reconnaissance par des instances patrimoniales à l'échelle internationale
 - Évolution dans la direction critique qu'expérimentent d'autres villes fortement touristiques

Crédits photo : Ville de Québec



DÉFIS



➤ Pressions sur la fonction résidentielle

- Fonction résidentielle compromise par la perte en continu de résidents permanents
- Certaine difficulté à retenir à long terme les résidents, quittance pour diverses raisons
- Certaine difficulté à attirer de nouveaux résidents, pour sensiblement les mêmes raisons que les quittances
- Effets néfastes et envahissants de l'hébergement touristique légal et illégal

Crédits photo : Ville de Québec



DÉFIS



- **Impression que les résidents actuels passent après les autres types d'usagers du quartier, incluant les futurs résidents**
 - **Hormis les projets immobiliers, pratiquement tous les projets de développement ont comme 1^{er} objectif de desservir les touristes**
 - Ex. développements du Port visant notamment à doubler le nombre de croisiéristes, plus de souci pour l'expérience touristique que celle résidentielle, etc.
 - Exceptions des dernières décennies : Maison de la littérature et Parc du Corps-de-Garde conçus en 1^{er} pour les résidents et ensuite les touristes
 - **Mise en oeuvre de certains projets parfois sans consultation et changements au zonage pour rendre conformes certains projets, même si ceux-ci peuvent avoir des impacts négatifs sur le milieu de vie ou ne pas être ce qu'il y a de mieux à faire pour le quartier**
 - **Projets visant surtout l'ajout de nouveaux logements plutôt que la protection de la fonction résidentielle existante**
 - En dépit de la présence de locaux vacants ou sous-exploités
 - Certaine ouverture aux nouveaux logements de petite superficie surtout destinés à des locataires temporaires plutôt que des résidents permanents

Crédits photo : Ville de Québec



DÉFIS



➤ Préservation et mise en valeur du patrimoine matériel et immatériel

- Évolution du quartier de façon avant-gardiste en même temps qu'en continuité et harmonie avec sa teneur patrimoniale
 - Quartier non figé dans le temps, patrimoine et développement pouvant et devant aller de pair
- Pression des développements commerciaux sur les environnements et immeubles patrimoniaux
- Avenir des institutions religieuses et de leurs propriétés conventuelles
- Maintien fragile des institutions d'enseignement et d'une offre éducative dans le quartier
- Financement public et privé essentiel à l'entretien et à la rénovation du parc immobilier

Crédits photo : Ville de Québec



DÉFIS



- **Besoins en main-d'œuvre aux niveaux du quartier et de la Ville**
 - **Main-d'œuvre indispensable au maintien et à la croissance de l'économie**
 - Besoins manifestes en tourisme
 - Besoins cruciaux pour la diversification économique du quartier

Crédits photo : Ville de Québec



DÉFIS



➤ Poids du quartier

- Population réduite et en décroissance
- Support au développement de milieux de vie et de travail décentralisé vers d'autres quartiers, ex. Limoilou, St-Sauveur, St-Roch, Lebourgneuf et D'Estimauville
- Résidents parfois perçus comme s'opposant au développement
- Représentation au Conseil municipal
- Volonté politique

➤ Rôle et pouvoir limités des Conseils de quartier

- Rôle surtout consultatif et réactif
- Décisions de la Ville parfois différentes des avis soumis suite aux consultations
- Impacts de la loi 109 (statut de Capitale nationale)

Crédits photo : Ville de Québec



OPPORTUNITÉS



➤ Planifications touchant le quartier

▪ Récentes

- Plan d'action 2016-2021 de la Table de concertation du Vieux-Québec
- Plan directeur des Fortifications-de-Québec 2017-2027, Parcs Canada
- Vision du patrimoine 2017-2027, Ville de Québec
- Rapport sur la préservation du patrimoine culturel à caractère religieux de la Ville de Québec
- Rapport du Groupe de travail sur l'hébergement touristique de la Ville de Québec
- Rapport du Groupe de travail sur l'environnement économique de Québec
- Stratégie de sécurité routière 2019-2023

▪ En cours de développement ou futures

- Plan de conservation du site patrimonial du Vieux-Québec
- PDAD
- Zonage 2.0
- Plans sectoriels (habitation et mobilité durable)
- Redéfinition du modèle de participation citoyenne

Crédits photo : Wikipedia



OPPORTUNITÉS



➤ Développement d'infrastructures

- **Récentes**
 - Diamant
 - Place des Canotiers
 - Spa nordique au Bassin Brown

- **En cours de développement ou futures**
 - Nouvelles-Casernes : futures vocations à déterminer
 - Place d'Youville : quartier des spectacles
 - Place de Paris : aménagement d'une place publique
 - Parc du Corps-de-Garde
 - Réseau structurant de transport en commun
 - Bassin Louise

Crédits photo : Ville de Québec



OPPORTUNITÉS



➤ Tendances internationales d'intérêt pour le quartier

- **Au niveau socio-économique**
 - Situations aux États-Unis et en Europe
 - Attraction des centres urbains
 - Nouveaux modes de vie, de consommation et de travail
 - Économie de partage (déplacements, espaces de travail, etc.)
 - Utilisation à la carte de services en fonction des besoins (ex. mobilité: transport en commun, taxi, train, location temporaire d'auto, etc.)
 - « Gig economy » : mobilité d'une m-o qualifiée pouvant travailler de n'importe où et développement de services et de réseaux entourant ces travailleurs
 - Intérêts des gens pour :
 - Authenticité (environnement vrai, côtoiement de locaux apprécié par les touristes, sentiment de communauté, etc.)
 - Ce qui est distinctif (ex. caractère francophone)
 - Expériences (économie basée sur les expériences, en suite à celles basées sur les matières premières, les produits et les services)
 - Santé et bien-être
 - Spiritualité et religion

Crédits photo : Atlas Monde



OPPORTUNITÉS



➤ Tendances internationales d'intérêt pour le quartier

▪ Au niveau du développement urbain

- Environnement combinant tout, i.e. où on vit, travaille, apprend et se divertit
- Utilisation de technologies – villes intelligentes (mobilité, livraison, sécurité, éclairage, etc.)
- Réaménagement des modes de transport et des infrastructures
- Nouvelles configurations des lieux de travail
- Revitalisation de quartiers historiques et réutilisation créative de bâtiments
- Prise en charge du patrimoine et préservation de l'identité culturelle
- Implication du milieu

Crédits photo : Pexels



POSITIONNEMENT



En considérant tout ce qui précède ainsi que ceci :

Enjeux récurrents	Présentement	Nouveaux angles
Équilibre des fonctions	On vise à accroître principalement et en surenchère les fonctions touristique et de divertissement.	<ul style="list-style-type: none"> Calibrer le développement du tourisme et du divertissement afin qu'il soit d'une qualité profitable tant à court qu'à long terme Mettre l'accent sur le développement des milieux de vie et de travail afin de les rehausser et d'équilibrer le quartier Préconiser les développements bénéfiques à plus d'un type d'usagers (ex. bons à la fois pour les résidents et les touristes)
Population		
Décroissance	On cible l'objectif d'accroître le nombre de résidents essentiellement par la construction de nouveaux logements, ce qui n'améliore pas le milieu de vie (une croissance démographique passe plutôt par un milieu de vie assez attrayant pour attirer de nouveaux résidents et renverser la tendance à quitter).	<ul style="list-style-type: none"> En même temps que d'ajouter de nouveaux logements, développer le quartier en tant que milieu de vie et de travail afin de le rendre plus attrayant pour les résidents actuels et futurs Viser à attirer des travailleurs qui également résideront dans le quartier Optimiser l'utilisation du parc immobilier existant (locaux vacants ou sous-utilisés)
Profil démographique disproportionné	On constate le portrait socio-économique du quartier et on souhaite accueillir plus de familles.	<ul style="list-style-type: none"> Intéresser des jeunes à venir travailler dans le quartier et à y démarrer des entreprises tout en y résidant Favoriser une mixité générationnelle (tous âges) et sociale (revenus et provenance) adaptée au quartier Ajouter des attraits à la vie familiale et à cet égard mettre l'accent sur ce qui distingue le quartier des autres quartiers centraux et de la banlieue
Manque de services de proximité	On évoque qu'il faut plus de résidents pour pouvoir accroître l'offre de services ou inversement qu'il faut plus de services pour pouvoir attirer des résidents.	<ul style="list-style-type: none"> Développer de façon ciblée des services en même temps que le parc immobilier et les autres éléments nécessaires à l'amélioration des milieux de vie et de travail Prioriser les services essentiels
Image du quartier	L'image du quartier se limite principalement à ses dimensions touristiques et patrimoniales.	<ul style="list-style-type: none"> Valoriser l'essence du quartier et en faire une nouvelle source de développement social et économique Déployer une dynamique entrepreneuriale dans des domaines distinguant le quartier mais autres que le tourisme Accentuer le rayonnement international par d'autres avenues que le tourisme Mettre à niveau le quartier et faire preuve d'avant-gardisme dans l'utilisation de technologies urbaines et l'adoption de nouveaux modes de vie et de travail

Crédits photo : Ville de Québec

POSITIONNEMENT



➤ **En considérant également :**

- 3 secteurs (Vieux-Québec, Cap-Blanc et Colline parlementaire), chacun contribuant à sa façon au positionnement d'ensemble du quartier
- Liens et complémentarités avec les quartiers et arrondissements limitrophes
- Positionnement de la Ville : « L'accent d'Amérique »

Crédits photo : Ville de Québec



POSITIONNEMENT



- Le quartier Vieux-Québec, Cap-Blanc, Colline Parlementaire est :**
- **Un quartier où, en plus d’être attrayant à visiter, il est possible de tout faire au même endroit, i.e.**
 - Résider
 - Travailler
 - Apprendre
 - Se divertir

 - **Un quartier axé sur les :**
 - Arts et culture
 - Histoire et patrimoine
 - Santé et bien-être

 - **Un quartier qui rassemble et attire :**
 - Des gens et des organisations partageant des valeurs ainsi qu’un art de vivre et de faire



POSITIONNEMENT



Axes de positionnement

➤ Arts et culture / histoire et patrimoine

- Diversification, présence de toutes les disciplines
 - Arts de la scène, musique, littérature, arts visuels, cinéma, art culinaire, architecture, histoire et patrimoine
- Concentration
 - Secteur Place d'Youville : Quartier des spectacles
 - Secteur Croissant Place-Royale, Vieux-Port et Petit Champlain : Quartier Création
- Grande qualité, d'envergure internationale

Crédits photo : Ville de Québec



POSITIONNEMENT



- **11 institutions, événements et infrastructures liés aux arts de la scène et de la musique**
 - Caserne Dalhousie - Ex-Machina - Le Diamant, Palais Montcalm - Maison de la musique, Capitole de Québec, Festival d'été de Québec, Festival d'opéra de Québec, Festival Folk Expression, Théâtre Les Gros Becs, Conservatoire d'art dramatique de Québec, Siège du Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec, prestations du Carrefour international de théâtre et Agora

- **11 institutions, événements et infrastructures liés à la culture et à la littérature**
 - Maison de la littérature, Morrin Centre - Literary and Historical Society of Quebec, Institut canadien de Québec, Salon international du livre de Québec, Festival Québec en toutes lettres, ImagiNation Festival d'écrivains, Festival Arts Alive Québec, Librairie Pantoute, Éditions Cap-aux-Diamants, Promenade des écrivains, quartier latin et résidences d'écrivains

- **15 et + musées, organisations, lieux et festivités liés à l'histoire et au patrimoine**
 - Musée de la civilisation, Musée de l'Amérique francophone, Musée du Monastère des Augustines, Musée des Ursulines de Québec, Musée naval de Québec, Musée des Plaines d'Abraham, Musée du Fort, Citadelle, Îlot des Palais, Centre de la francophonie des Amériques, Organisation des villes du patrimoine mondial (OVPM), Centre de valorisation du patrimoine vivant (CVPV), Laboratoires d'archéologie de l'Université Laval, Fêtes de la Nouvelle-France, Festival celtique de Québec et défilé de la Saint-Patrick de Québec
 - Nombreux lieux historiques

Crédits photo : Ville de Québec



POSITIONNEMENT



▪ Arts visuels

- Nombreuses galeries d'art
- Complexe des Artistes du 17
- 4 événements : La Nuit des galeries, Plein Art, Marché de Noël allemand et Grands Feux Lotto-Québec
- Arts de la rue et amuseurs publics

▪ Cinéma

- Festival de cinéma de la Ville de Québec
- 4 salles de projections possibles : Capitale de Québec, Palais Montcalm, Musée de la civilisation et Auberge Saint-Antoine
- Bureau du cinéma et de la télévision
- Lieux de tournage

▪ Art culinaire

- Plusieurs restaurants dont certains renommés
- 5 et + événements : Bordeaux fête le vin à Québec, Parcours épicurien, Foodcamp, Festibière de Québec, BBQ Fest / Ribfest de Québec, semaines thématiques

▪ Architecture

- Réalisations primées aux niveaux québécois et canadien
- Ensemble du quartier

▪ Autres événements ayant une certaine portée culturelle

- Carnaval de Québec, festivités du temps des Fêtes et du Jour de l'An

Crédits photo : Ville de Québec



POSITIONNEMENT



➤ Santé et bien-être

▪ Sports et plein air urbains

- Milieu actif : marche, course et vélo (incluant location de vélos)
- Importantes dénivellations : haute et basse-ville, nombreux escaliers
- Possibilité de parcours d'entraînement urbain
- 15 Parcs
 - Plaines d'Abraham (une partie), Terrasse Pierre-Dugua-de-Mons, Notre-Dame-de-la-Garde, Bassin Brown, Place des Canotiers, Place de Paris, Parc de l'Artillerie, Du Cavalier du Moulin, Montmorency, Jeanne d'Arc, Jardin des Gouverneurs, de l'Esplanade, Place de l'Assemblée-Nationale, promenade sur les fortifications et Jardins du Corps-de-Garde (en cours)
- Sports d'hiver
 - Ski de fond sur les Plaines d'Abraham
 - 3 patinoires extérieures
 - Place d'Youville, Parc de l'Esplanade et Château Frontenac
 - 3 lieux de glissades
 - Château Frontenac, Plaines d'Abraham et Parc Dugua-De Mons
- Sports nautiques
 - Marina
 - Bord de l'eau, prolongement de la Promenade Samuel-De Champlain
 - Proposition d'aménagement pour la baignade au Bassin Louise
- Piscines et jets d'eau
 - Extérieure : Notre-Dame-de-la-Garde
 - Intérieures : Collège François-de-Laval et hôtels
 - Jets d'eau : Place des Canotiers, Jardins de l'Hôtel-de-Ville et Parc de l'Esplanade
- Gymnases / salles d'entraînement
 - Collège François-de-Laval
 - Futur Centre communautaire et sportif municipal Saint-Roch, à proximité
 - Hôtels et complexes de condos

Crédits photo : Ville de Québec



POSITIONNEMENT



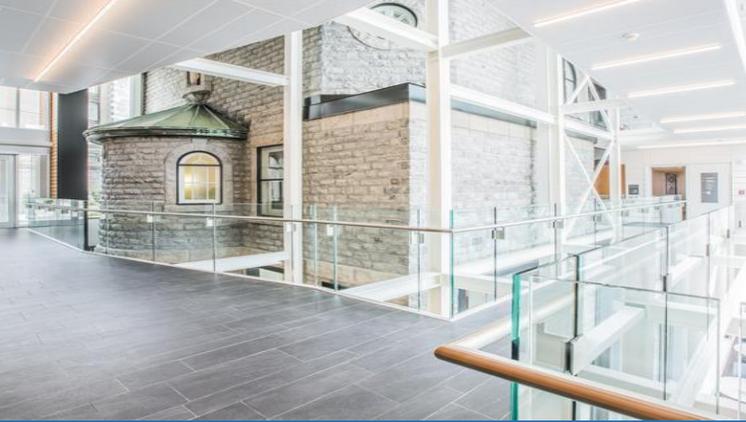
▪ 7et + accueils de compétitions locales et internationales et d'événements sportifs

- Grand Prix cycliste de Québec UCI World Tour
- Coupe du monde FIS de ski de fond
- Pentathlon des neiges
- Course de canots à glace
- Marathon SSQ de Québec
- Grand défi Pierre Lavoie
- Défi des Escaliers Québec
- Défi du Cap-Blanc
- Événements non récurrents , ex. Les Grands Voiliers 2017

▪ Offre d'alimentation santé, à développer

- Marché public, offre de produits locaux et bios (ex. par une coopérative), points de distribution de paniers bios
- Restaurants de cuisine végétarienne, comptoirs de breuvages santé, etc.

Crédits photo : La Presse



POSITIONNEMENT



▪ Santé globale et spiritualité

- **Hôtellerie du Monastère des Augustines, reconnue internationalement**
- **Spa nordique au Bassin Brown**
- **Institutions religieuses**
 - 11 basilique, cathédrales, églises et chapelles de diverses pratiques : Notre-Dame-de-Québec, Notre-Dame-des-Victoires, Notre-Dame-de-la-Garde, Hôtel-Dieu de Québec (Monastère des Augustines), Ursulines, Jésuites, Sœurs-du-Bon-Pasteur, St. Patrick's, Holy Trinity (anglicane), St. Andrew (presbytérienne) et Chalmers-Wesley (unie)
 - Tourisme religieux, Porte Sainte, sépultures de Saint François de Laval, Sainte Marie de l'Incarnation et Bienheureuse Catherine de Saint-Augustin)
 - Séminaire
- **Historique et culture d'hospitalité et de soins**
- **Urbanisme et architecture de bien-être, à préconiser pour les futurs développements**

Crédits photo : Monastère des Augustines



ÉNONCÉ DE VISION



**D'ici 2030,
le quartier Vieux-Québec, Cap-Blanc et Colline Parlementaire
est reconnu comme étant :**

**Un quartier urbain et à l'échelle humaine,
patrimonial et moderne, international et touristique, créatif et entrepreneurial,
en équilibre de ses mixités fonctionnelle, générationnelle et sociale,
au savoir-vivre-et-faire axé sur les arts et la culture, l'histoire et le patrimoine, la santé et le bien-être
et parmi les quartiers les plus attrayants au monde
à visiter et également où se divertir, apprendre, travailler et résider.**



VALEURS



3 V

▪ Viabilité

- Pérennité, résilience et développement durable
- Préservation et mise en valeur
- Vision et cohérence

▪ Vitalité

- Créativité
- Agilité
- Convivialité et ouverture sur le monde

▪ Vie de quartier

- Identité
- Diversité et accessibilité
- Sentiment d'appartenance



ORIENTATIONS



- 1) Faire du quartier un milieu de vie des plus attractifs
- 2) Transformer le quartier en un milieu de travail dynamique et inspirant, axé sur l'entrepreneuriat et les affaires internationales
- 3) Honorer l'authenticité et la valeur patrimoniale du quartier et en faire un vecteur de développement social et économique



ORIENTATION 1



➤ Faire du quartier un milieu de vie des plus attractifs

- Enjeux clés pour un milieu vivant et vibrant :
 - Image et rayonnement du quartier, aménagement urbain, patrimoine, habitation, mobilité, économie, environnement, sports et loisirs, vie de quartier

- Accent sur les mixités générationnelle et sociale du quartier, de façon appropriée
 - En fonction de la nature et de l'échelle du quartier
 - D'intérêt pour toutes générations, aux différentes étapes de vie (enfance, adolescence, vie d'adulte et retraite) en étant adapté aux besoins et intérêts des diverses générations, et tout au long de la vie (pour de longues périodes dans le quartier plutôt que de courts épisodes)
 - Côté de mixités générationnelle et sociale : une richesse et un attrait

Crédits photo : Le Devoir



ORIENTATION 2



- **Transformer le quartier en un milieu de travail dynamique, axé sur l'entrepreneuriat et les affaires internationales**
 - **Attraction non seulement de touristes mais également de travailleurs, d'entreprises, de startups, d'institutions, d'organisations et d'investissements en provenance d'ici et d'ailleurs**
 - En particulier dans les axes de positionnement du quartier i.e. arts et culture, histoire et patrimoine, santé et bien-être, et dans les services et technologies reliés à ces axes
 - Pas en concurrence avec d'autres quartiers de la Ville compte tenu des axes ciblés
 - **Environnement de travail stimulant**
 - Ambiance, effervescence de festivités et d'événements, affluence de gens d'ici et d'ailleurs dans le monde
 - Locaux superbes, notamment dans les bâtiments historiques revitalisés
 - Attractivité du quartier contribuant à attirer à Québec des travailleurs de l'extérieur
 - Environnement favorisant la prospérité
 - **Nouvelles avenues de développement pour une plus grande diversification économique et moins de vulnérabilité et dépendance envers le tourisme**
 - Davantage de régularité de l'activité économique en cours d'année, i.e. moins de creux ou creux moins bas à certaines périodes
 - Activités non-touristiques bénéfiques aux commerçants touristiques (restaurants, boutiques, etc.)

Crédits photo : Pexels



ORIENTATION 3



➤ Honorer l'authenticité et la valeur patrimoniale du quartier et en faire un vecteur de développement social et économique

- **Patrimoine collectif - bien commun de valeur universelle**
 - Usagers de tous types du quartier : fiduciaires
 - Information, conscientisation et responsabilité de tous, à l'échelle de la ville, de la communauté métropolitaine et du Québec

- **Patrimoine individuel - résidences privées**
 - Investissements substantiels assumés par les propriétaires pour l'entretien et la rénovation de leurs résidences
 - Reconnaissance de la nécessité de ces investissements pour la survie du quartier

- **Préservation et valorisation de l'authenticité du quartier**
 - Connaissance et respect de l'histoire du quartier
 - Reconnaissance de son caractère unique, de sa valeur et de sa fragilité – arrondissement historique du Vieux-Québec inscrit sur la liste du patrimoine mondial de l'UNESCO
 - Essence du quartier au cœur de son développement
 - Implication du milieu et responsabilités partagées

Crédits photo : Ville de Québec



PISTES D' ACTIONS



- Image du quartier
- Rayonnement du quartier
- Aménagement urbain
- Patrimoine
- Habitation
- Mobilité
- Économie
- Environnement
- Sports et loisirs
- Vie de quartier

Les pistes d'actions suivantes sont données à titre de propositions, bien entendu toutes ne pourront être réalisées dans un horizon de 10 ans, il en dépendra des priorités et contextes.

Crédits photo : Pexels



PISTES D'ACTION



Image du quartier

- **Promouvoir le quartier en fonction de son nouveau positionnement**
 - **Création d'une image de marque**
 - **Diffusion aux niveaux local et régional ainsi qu'à l'extérieur de Québec et du Québec**
 - Sur les médias sociaux et diverses plateformes médiatiques, dans les contenus d'information et de promotion diffusés par la Ville, les organismes de tourisme et autres organisations du quartier (ex. hôtels)
 - Par des applications
 - Par l'affichage et lors d'événements dans le quartier
 - Par des témoignages de résidents et de travailleurs sur diverses tribunes
 - Auprès des milieux des arts et de la culture, de l'histoire et du patrimoine, de la santé et du bien-être

Crédits photo : Ville de Québec



PISTES D' ACTIONS



Image du quartier

- **Faire connaître la diversité et la qualité de l'offre du quartier en matière d'arts et culture, histoire et patrimoine, et santé et bien-être**
 - Auprès du quartier lui-même et à l'extérieur de celui-ci
 - Ententes avec les institutions du quartier afin d'en faciliter l'accès aux résidents

- **Promouvoir ce qu'offre le quartier comme milieu de vie distinctif pour les familles, les enfants et les adolescents**
 - Accent sur les infrastructures de sports et plein air urbains, les arts et culture, l'histoire et patrimoine
 - Quartier = terrain de jeu et lieu d'apprentissage
 - Ouverture sur le monde et teneur internationale du quartier

- **Faire du quartier un phare de la francophonie d'Amérique en mettant en valeur son caractère francophone**
 - Musiciens, chanteurs et amuseurs publics, en tant qu'ambassadeurs de ce trait distinctif de notre culture
 - Affichage francophone à l'avant-plan
 - Davantage de teneur québécoise au Marché de Noël

Crédits photo : Journal de Québec

PISTES D' ACTIONS



Rayonnement du quartier

- Compiler l'offre du quartier, ce qui y existe, et rendre disponibles ces informations de référence
- Diffuser des informations sur ce qui se passe dans le quartier par une forme de journal local, en ligne
- Développer des circuits historiques, culturels, gastronomiques, sportifs et de plein-air liant le quartier à d'autres quartiers de la Ville, afin de faire découvrir d'autres endroits et de désengorger le quartier
 - Promotion commune
 - Navettes liant Montcalm, St-Jean-Baptiste (notamment pour le site Bon Pasteur), St-Roch, Limoilou, Wendake, Beauport, Cap-Rouge, etc.
 - Rotation d'événements touristiques et de festivités
- Inscrire le quartier dans une perspective régionale de mobilisation et collaboration
- Jumeler le quartier avec au moins un autre quartier à l'extérieur du Québec et développer des liens culturels et économiques concrets et mutuellement profitables
- Accroître la visibilité du quartier dans des réseaux internationaux autres que touristiques
 - Réseaux en lien avec le positionnement et les besoins du quartier
 - Adhésion et implication dans ces réseaux

Crédits photo : Pexels



PISTES D' ACTIONS



Aménagement urbain

- Appuyer la concertation et la coordination entre les différents intervenants gouvernementaux aux niveaux fédéral (Parcs Canada, Défense nationale et Port de Québec), provincial (divers ministères concernés) et municipal (divers services de la Ville)
 -
- Préconiser un arrimage entre les plans d'aménagement et de développement et la vision pour le quartier
 - Considération du caractère particulier du quartier dans les politiques et programmes
- Informer les promoteurs de la vision pour le quartier afin qu'ils puissent aligner leurs projets en fonction de celle-ci et des usages souhaitables pour le quartier
- Élaborer un guide pour le cheminement des projets de développement urbain, résumant les démarches à suivre ainsi que le rôle des divers intervenants
 - Simplification des outils réglementaires d'urbanisme

Crédits photo : Ville de Québec



PISTES D'ACTION



Aménagement urbain

- **Améliorer le processus consultatif et décisionnel pour la construction et l'intégration de nouveaux bâtiments**
 - Développement d'une grille de critères d'analyse des projets afin d'en faciliter l'évaluation (divers paramètres à tenir compte : ex. qualité et harmonie architecturales, utilisation de matériaux locaux, maintien et création de percées visuelles dans le quartier et ses horizons)
 - Collaboration avec les instances en amont des projets
- **Améliorer la coordination des travaux de construction afin d'amenuiser leurs impacts (ex. sur la mobilité)**
- **Aviser le quartier des travaux futurs**
- **Promouvoir l'art public sous diverses formes dans le quartier**
- **Compléter le mobilier urbain par plus de poubelles de rue et de bancs publics utilisables en toutes saisons**
- **Augmenter le nombre d'utilitaires publics : toilettes, abreuvoirs et fontaines à bouteilles d'eau réutilisables**

Crédits photo : Ville de Québec

PISTES D'ACTION



Patrimoine

➤ Sensibiliser au patrimoine

- Trousse d'accueil, affichage de la désignation de l'UNESCO, représentation des communautés anglophone et autochtone, mise en valeur lors des événements publics ou par des projets artistiques et des initiatives pédagogiques

➤ Mettre en valeur les bâtiments patrimoniaux vacants ou sous-utilisés par de nouvelles vocations en fonction des besoins du quartier et de ses axes de positionnement

- Nouvelles-Casernes et bâtiments connexes : lieu de convergence - centre communautaire / centre de jour / garderie et aire d'animation (activités saisonnières : cabane à sucre, épluchette de blé d'inde, BBQ, marché aux puces, patinoire, glissade, etc., théâtre, concerts et cinéma en plein air) + halles d'alimentation + espace d'entrepreneuriat (bureaux d'entreprises, antenne d'accélérateur / incubateur d'entreprises, espaces de travail partagé et salles de réunion) + vitrine de diffusion (historique du lieu, généalogie, locaux d'institutions d'enseignement, conférences et ateliers), liés aux 3 axes du quartier. Dans un des bâtiments connexes : école ou institut des métiers patrimoniaux du bâtiment
- Hôtel-Dieu : santé et bien-être, incluant le maintien de soins de santé de 1^{ère} ligne (urgence, salles d'opérations, d'imageries et de prélèvements ou CLSC)
- Maison Jean-Baptiste Chevalier, Maison Mailloux, Musée de la Place Royale : à déterminer
- Îlot des Palais à relier aux futures vocations environnantes

Crédits photo : Monastère des Augustines



PISTES D' ACTIONS



Patrimoine

- Contribuer au développement d'un outil d'encadrement et d'aide à la décision pour les interventions touchant le patrimoine et les paysages
- Contribuer au groupe de travail sur la préservation du patrimoine religieux
- Appuyer le maintien des institutions d'enseignement (ex. Collège François-de-Laval, École d'architecture de l'Université Laval) ainsi que l'accueil d'entités éducationnelles en lien avec le quartier
- Recréer un centre d'interprétation du Vieux-Québec avec des expositions permanentes et temporaires ainsi qu'une promotion adéquate
- Encourager la réalisation de projets créatifs pour les revitalisations du patrimoine bâti

Crédits photo : Monastère des Augustines



PISTES D' ACTIONS



Patrimoine

- **Aider les propriétaires de bâtiments et terrains à préserver le caractère historique et architectural de leurs propriétés**
 - Inventaire du patrimoine bâti, documentation des enjeux et contraintes et répertoire des ressources
 - Évaluation, et s'il y a lieu, ajustement des programmes d'aide

- **Voir aux possibilités d'aides financières et de nouvelles sources de financement locales et externes pour la préservation et mise en valeur patrimoniale**
 - Mécénat d'ici et d'ailleurs
 - Intégration à des réseaux internationaux de philanthropie
 - Partenariats publics-privés sous forme de fondations ou fiducies
 - Crédits d'impôts pour l'entretien et la rénovation du patrimoine bâti

Crédits photo : collection personnelle



PISTES D' ACTIONS



Habitation

- **Élaborer un plan d'ensemble pour la préservation et le développement de l'habitation dans le quartier**
 - **Arrimage avec la Vision habitation de la Ville, en cours d'élaboration**
 - Préservation de micro-quartiers ou « zones franches » d'habitation
 - **Développement d'une offre résidentielle répondant aux besoins multigénérationnel et permettant une mixité sociale adaptée au quartier**
 - Diversité des modes résidentiels : maisons, copropriété, coopérative (incluant multigénérationnelle) et location
 - Habitations pour les familles (grands logements), jeunes professionnels et étudiants
 - Incitatifs financiers pour les familles
 - Logements plus abordables pour une meilleure accessibilité
 - Résidence pour personnes âgées
 - **Réflexion sur la nécessité d'une 3^e auberge de jeunesse**

Crédits photo : TripAdvisor



PISTES D' ACTIONS



Habitation

- **Élaborer un plan d'ensemble pour la préservation et le développement de l'habitation dans le quartier (suite)**
 - Encadrement de l'hébergement touristique légal et illégal
 - Inventaire des bâtiments, logements et terrains vacants ou sous-exploités
 - Mise à niveau des bâtiments, logements et terrains vacants ou sous-exploités et réduction de leur taux
 - Encouragement des commerces à utiliser les étages supérieurs de leurs bâtiments à des fins de logements plutôt que d'entrepôts
 - Allègement de la taxation foncière afin d'améliorer l'accessibilité immobilière et de reconnaître les contraintes et les importants frais d'entretien et de rénovation que doivent encourir les propriétaires résidents

Crédits photo : TripAdvisor



PISTES D' ACTIONS



Mobilité

➤ Transports actifs

- Développer des axes piétonniers et des rues conviviales parsemés de places d'intérêt favorisant les rencontres (places éphémères, terrasses, bancs et aires de jeux)
 - Mise en valeur des fortifications par un circuit piétonnier panoramique (« high line »), complété par une porte / passerelle entre les remparts et le secteur des Nouvelles-Casernes
- Lier par des réseaux de déplacement actif les principales stations de transport en commun et destinations du quartier et maintenir les axes piétonniers et trottoirs en bonne condition (ex. déneigement adéquat)
- Installer des systèmes permettant de franchir plus facilement le relief pentu du quartier (escaliers mécaniques, ascenseurs ou téléphériques) et liant la basse-ville et la haute-ville
- Transformer certaines rues en usages partagés comme la rue du Sault-au-Matelot (ex. pour la rue Elgin et l'avenue Saint-Denis)
- Créer un réseau pour vélos et micromobilité sécuritaire et attrayant
 - Implantation d'un système d'emprunt de vélos
 - Ajout de râteliers à des endroits cibles du quartier
- Installer des panneaux de signalisation « céder le passage » aux traverses piétonnières prioritaires, à des fins de sécurité
- Participer aux comités de mobilité active du quartier et de la Ville, ex. Comité sur le confort et la sécurité des piétons et cyclistes et Table de concertation vélo des Conseils de quartier

Crédits photo : Ville de Québec



PISTES D'ACTION



Mobilité

➤ Transports en commun et partage

- Déployer des navettes de minibus électriques à grande fréquence, reliant les principales destinations du quartier et rues commerciales des quartiers centraux ainsi que le réseau de transport en commun et futur réseau structurant de la Ville
- Adopter des systèmes de mobilité à coûts forfaitaires ou à la carte de types « MOD – Mobility On Demand » ou « MAAS – Mobility As A Service »
 - Éventail d'options de transport : transport en commun, auto partage tel que Communauto, taxi ou véhicule à la demande tels que Uber ou Lyft, vélo partage
- Connecter davantage le quartier au futur réseau structurant de transport en commun par une station située soit près de l'Hôtel de ville ou du Château Frontenac
- Préconiser l'établissement d'un partenariat entre le RTC et les institutions d'enseignement afin de faciliter le déplacement des élèves vers et dans le quartier

Crédits photo : TripAdvisor



PISTES D' ACTIONS



Mobilité

➤ Automobiles et camions

- Diminuer de façon significative la circulation de transit à l'intérieur des murs et sur les rues de desserte locale et y interdire à certaines conditions la circulation de camions à d'autres fins que pour les travaux publics et la logistique (livraisons et déménagements)
- Diminuer les limites de vitesse à l'intérieur des murs et sur les rues de desserte locale
- Réduire le stationnement sur rue (ex. par des localisations souterraines tel qu'un agrandissement de celle de la Place d'Youville), offrir des options de stationnement hors rues à coûts préférentiels pour les résidents et améliorer la gestion des vignettes notamment en faisant un inventaire des places disponibles

➤ Déplacements des touristes et visiteurs

- S'interroger sur la circulation intra-muros des autobus nolisés (tours opérateurs de toutes natures et de destination) ainsi que des automobiles de visite et évaluer à terme des mesures d'encadrement
 - Aires de débarquement et stationnements incitatifs à l'extérieur du périmètre
 - Navettes de bus électriques
 - Service de transport de bagages vers les principaux hôtels
- Autoriser la circulation d'autobus à parcours touristique dans la section intramuros du quartier sur certaines rues et à certaines conditions
- Se pencher sur les enjeux de l'industrie des calèches en impliquant notamment les gestionnaires et propriétaires, afin d'aider à dégager des pistes de solutions
- Redéployer vers d'autres quartiers certains événements qui impactent de façon importante les déplacements dans le quartier ainsi que l'accès aux résidences et commerces

➤ Dans l'ensemble

- Intégrer les principes de Vision zéro pour la sécurité des usagers
- Améliorer la gestion du déneigement et déglacage des rues et trottoirs

Crédits photo : Ville de Québec



PISTES D' ACTIONS



Économie

- Favoriser l'essor de l'entrepreneuriat et des affaires internationales dans le quartier
 - Collaboration avec la Ville et différents partenaires pour attirer des travailleurs, entreprises, startups, institutions, organisations et investissements provenance d'ici et d'ailleurs
 - En particulier dans les axes de positionnement du quartier i.e. arts et culture, histoire et patrimoine, santé et bien-être, et dans les services et technologies reliés à ces axes
 - Collaborations et initiatives impliquant des entreprises majeures et des organisations internationales
 - Tenue d'activités, d'accueils et de conférences
 - Innovation sociale et projets citoyens
 - Accueils de dignitaires et de conférences internationales

Crédits photo : Pexels



PISTES D' ACTIONS



Économie

➤ **Mise en valeur des bâtiments vacants ou sous-utilisés, par de nouvelles vocations**

Bâtiments patrimoniaux ou non patrimoniaux (ex. Nouvelles-Casernes, Espace 400è, Centre d'interprétation du Bassin Brown, etc.)

- Espaces de travail partagés et espaces d'innovation ouverte
- Antenne d'incubateur - accélérateur
- Antennes d'institutions d'enseignement
- Boutiques et vitrines éphémères (ex. pour artistes et artisans)
- Espaces pour des entreprises aux étages supérieurs inexploités de bâtiments sur des artères commerciales (ex. rue Saint-Jean)
- Initiative visant à faciliter des usages temporaires ou transitoires

➤ **Offrir l'approvisionnement alimentaire nécessaire au milieu de vie, non pas seulement sous forme d'épicerie fines ou de dépanneurs, mais de réelle épicerie ou marché public desservant prioritairement les résidents, de tels endroits étant également d'intérêt pour les touristes**

➤ **Comblent les besoins en services de base, ex. nettoyeur, cordonnier, barbier, dentiste, banque / guichet automatique, etc. et les rassembler dans un endroit bien accessible, ex. à l'Îlot Charlevoix**

Crédits photo : Pexels



PISTES D' ACTIONS



Économie

- Mettre sur pied un comité de travail sur l'offre commerciale et l'avenir des artères commerciales, en collaboration avec les SDC et associations d'affaires
 - Diversification et meilleur équilibre avec une offre autre que touristique
 - Possibilités d'offres de rabais et de passes, aux résidents et travailleurs du quartier, pour la consommation locale et les événements tenus dans le quartier
 - Cartographie des emplois et comparaison par rapport au reste de la Ville
- Offrir des incitatifs financiers ou un allègement fiscal pour les développements immobiliers soutenant les orientations du quartier (intégration de services à la communauté, accessibilité et mixité sociale, stationnements souterrains, etc.)
- Déployer un volet cinématographique en collaboration avec le FCVQ
 - Mise sur pied d'une Maison du cinéma
 - Accueil d'organisations de création, production, diffusion et formation (ateliers et classes de maîtres), tenue d'activités et d'événements, archives cinématographiques de l'évolution du quartier
 - Établissement d'un cinéma de quartier ou diffusion régulière de films dans au moins une des salles de projection du quartier
 - Accueil de tournages : réinvestissement d'une partie des retombées économiques dans le quartier
- Inviter la communauté autochtone / Nation Huronne-Wendat à être davantage présente dans le quartier
 - Par la localisation d'antennes, l'implication dans des activités ou la participation à des événements, en particulier dans les axes de positionnement du quartier, ex :
 - Places d'affaires liées aux arts et culture: Librairie Hannenorak
 - Événements d'arts et culture : Salon du livre des Premières Nations / Kwahiatonhk
 - Activités et produits de santé et bien-être : sports de raquettes et de crosse avec l'équipe Ahki'wahcha de Wendake, point de vente de produits d'aromathérapie

Crédits photo : Ville de Québec



PISTES D' ACTIONS



Environnement

- **Préconiser un développement durable modèle en milieu urbain patrimonial et lié à la pérennité du quartier**
- **Mettre en place des mesures visant l'amélioration de la qualité de l'air et la baisse des irritants**
 - Installation d'une station d'évaluation de la qualité de l'air dans le section intramuros du quartier
 - Encouragement du Port de Québec à l'électrification de ses infrastructures de croisières et de la Société des traversiers du Québec à l'électrification de ses bateaux
 - Davantage de panneaux d'interdiction de laisser tourner les moteurs lorsqu'un véhicule est en arrêt – stationnement, avec possibilité d'amende
- **Accroître le verdissement du quartier**
 - Préservation et développement de parcs et d'espaces verts (ex. plantation d'arbres et de fleurs)
 - Mise sur pied d'initiatives d'agriculture urbaine, de jardins communautaires/collectifs et de compostage
 - Encouragement au fleurissement et à l'aménagement de toits verts tant publics que privés

Crédits photo : Ville de Québec



PISTES D' ACTIONS



Environnement

- Inclure les trois secteurs du quartier au trajet de l'écocentre mobile
- Mettre sur pied des actions contre les îlots de chaleurs (ex. gestion différenciée, utilisation d'asphalte blanche, etc.)
- Collaborer avec la Ville pour l'élaboration et l'application d'une politique de gestion des grands événements, festivités et amuseurs publics, incluant la gestion pré- et post-événements, en impliquant des citoyens sur des comités et en considérant notamment les questions de bruits et de vandalisme nocturne
- Établir des liens entre l'initiative « Ça marche Doc », le projet « Une ville pensée pour ma santé » et le quartier

Crédits photo : Voir



PISTES D' ACTIONS



Sports et loisirs

- **Doter le quartier d'un centre communautaire / organisme de loisirs multigénérationnel**
- **Valoriser le Fleuve et en maximiser l'accès**
 - Abords et quais (ex. sans clôture)
 - Bassins Louise et Brown
 - Agora (animation et spectacles)
- **Faire davantage connaître l'offre du quartier en matière d'infrastructures de sports et loisirs**
 - Usages actuels : ex. piscine du Collège François-de-Laval
 - Usages potentiels : ex. yoga à la Place des Canotiers
- **Inviter des organismes ou regroupements de sports et loisirs à tenir leurs activités dans le quartier**
 - « Faire du sport en ville », dans un décor extraordinaire
- **Voir aux possibilités d'un partenariat avec le futur centre communautaire et sportif municipal Saint-Roch, pour les résidents du quartier**

Crédits photo : iStock



PISTES D' ACTIONS



Vie de quartier

- **Préconiser un modèle de participation publique dont les usagers sont au cœur**
 - Consultation régulière sur les enjeux, préoccupations et solutions touchant le quartier, vie citoyenne contributrice et partie prenante des décisions
 - Souhait à ce que chacun(e) des élu(e)s représentant le quartier prenne part à une réunion du Conseil de quartier afin d'échanger sur les enjeux et les préoccupations citoyennes
 - Davantage d'implication de citoyens et d'entités du quartier aux paliers décisionnels ou comités consultatifs de la Ville ainsi qu'aux comités de la Commission d'urbanisme et de conservation de Québec (CUCQ) et du Ministère de la Culture et des communications, à l'égard des projets concernant le quartier
 - Tenue de réunions du Conseil de quartier dans les 3 secteurs du quartier
 - Évolution du rôle et du fonctionnement des Conseils de quartier

Crédits photo : Centre de la francophonie des Amériques



PISTES D' ACTIONS



Vie de quartier

- **Instaurer des lieux de convergence et de côtoiement pour les divers usagers du quartier**
 - Places publiques permanentes ou éphémères
 - Davantage de commerces de cafés
 - École primaire publique
 - Services de garderie
 - Plus de jeux pour enfants dans les parcs
 - Parcs canins
 - Fêtes de quartier
 - Activités et lieux de rencontres multigénérationnelles
 - Initiatives de socialisation pour gens seuls
 - Présentation de conférences traitant de divers aspects du quartier

Crédits photo : Pexels



POUR LE PRÉSENT ET L'AVENIR DU QUARTIER Vieux-Québec, Cap-Blanc, Colline Parlementaire

EN RÉSUMÉ



Valeurs

- Viabilité
- Vitalité
- Vie de quartier

Orientations

- Faire du quartier un milieu de vie des plus attractifs
- Transformer le quartier en un milieu de travail dynamique, axé sur l'entrepreneuriat et les affaires internationales
- Honorer l'authenticité et la valeur patrimoniale du quartier et en faire un vecteur de développement social et économique

Vision

D'ici 2030,
le quartier Vieux-Québec, Cap-Blanc et Colline Parlementaire est reconnu comme étant :

Un quartier urbain et à l'échelle humaine, patrimonial et moderne, international et touristique, créatif et entrepreneurial, en équilibre de ses mixités fonctionnelle, générationnelle et sociale, au savoir-vivre-et-faire axé sur les arts et la culture, l'histoire et le patrimoine, la santé et le bien-être, et parmi les quartiers les plus attrayants au monde à visiter et également où se divertir, apprendre, travailler et résider.

Pistes d'actions

- Image du quartier
- Rayonnement du quartier
- Aménagement urbain
- Patrimoine
- Habitation
- Mobilité
- Économie
- Environnement
- Sports et loisirs
- Vie de quartier

Positionnement

- Arts et culture
- Histoire et patrimoine
- Santé et bien-être

INITIATIVE VISION



Conseil de quartier
Vieux-Québec, Cap-Blanc, Colline Parlementaire

