

---

**Procès-verbal** de la deuxième assemblée spéciale de 2021 du conseil d'administration du conseil de quartier du Vieux-Québec–Cap-Blanc–Colline parlementaire, tenue le mercredi 14 juillet 2021 à 19 h 15, par visioconférence

---

**PRÉSENCES :**

**Membres avec droit de vote :**

M. Alain Samson	Président (2022)
M <sup>me</sup> Farrah Bérubé	Vice-présidente (2022)
M. Mathieu Laroche Casavant	Secrétaire (2023)
M <sup>me</sup> Nicole Podeur	Trésorière (2023)
M. François Lefebvre	Administrateur coopté (2022)

**ABSENCES :**

M. Serge H. Malaison	Administrateur (2022)
M <sup>me</sup> Nadia Leclerc	Administratrice (2022)
M. Gilles Gaumond	Administrateur (2023)
M <sup>me</sup> Joëlle Azar	Administratrice (2023)
M. Jean Rousseau	Conseiller municipal, Cap-aux-Diamants

**IL Y A QUORUM.**

**AUTRES PRÉSENCES :**

M <sup>me</sup> Alexandra Mauger	Conseillère en consultations publiques, Service de l'interaction citoyenne
M. Bruno Marchand	Candidat à la mairie, Équipe Québec Forte et Fièr
M. Jean-François Gosselin	Candidat à la mairie, Équipe Québec 21
M <sup>me</sup> Élodie Chamard-Bergeron	Adjointe administrative au conseiller municipal
M. Michel Masse	Président, Comité des citoyens du Vieux-Québec
M <sup>me</sup> Jocelyne Séguin	Secrétaire de rédaction

Outre les personnes mentionnées ci-dessus, une dizaine de personnes assistent à l'assemblée.

## Ordre du jour

<b>21-AS2-01</b>	<b>Ouverture de l'assemblée</b>	19 h 15
<b>21-AS2-02</b>	<b>Lecture et adoption de l'ordre du jour</b>	19 h 16
<b>21-AS2-03</b>	<b>Rencontre avec M. Bruno Marchand, candidat à la mairie de l'équipe Québec Forte et Fièrè</b>	19 h 20
<b>21-AS2-04</b>	<b>Rencontre avec M. Jean-François Gosselin, candidat à la mairie de l'équipe Québec 21</b>	20 h 20
<b>21-AS2-05</b>	<b>Trésorerie</b>	21 h 20
<b>21-AS2-06</b>	<b>Levée de l'assemblée</b>	21 h 25

## Procès-verbal

### **21-AS2-01 Ouverture de l'assemblée**

M. Alain Samson, président, ouvre la réunion qui a quorum à 19 h 15.

### **21-AS2-02 Lecture et adoption de l'ordre du jour**

*SUR PROPOSITION DE M. Alain Samson, DÛMENT APPUYÉE PAR M<sup>me</sup> Farrah Bérubé, IL EST RÉSOLU d'adopter l'ordre du jour tel. ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ.*

### **21-AS2-03 Rencontre avec M. Bruno Marchand, candidat à la mairie pour l'équipe Québec Forte et Fièrè**

M. Marchand est très heureux d'être présent et souhaite partager avec l'assemblée les préoccupations concernant le quartier du Vieux-Québec–Cap-Blanc–Colline parlementaire (VQCBCP). Avant d'entrer dans le vif du sujet, il présente M<sup>me</sup> Mélissa Coulombe-Leduc, ancienne présidente du conseil de quartier de Saint-Jean-Baptiste et du conseil d'établissement de l'école Saint-Jean-Baptiste, nouvelle candidate pour Québec Forte et Fièrè dans le district Cap-aux-Diamants.

Bénéficiant de son expérience au sein d'organisme comme Centraide Québec et l'Association québécoise de prévention du suicide, M. Marchand met de l'avant des valeurs collectives au bénéfice de tous. Ainsi le projet de Québec Forte et Fièrè est-il un projet collectif qui se bâtit avec les citoyens et citoyennes de la Ville de Québec.

M. Marchand est sensible à la vocation historique et touristique du quartier VQCBCP et il est conscient que de nombreux quartiers historiques partout dans le monde subissent les contrecoups de leur attrait touristique comme il en est du Vieux-Québec confronté à un tourisme envahissant.

Il a fait une lecture approfondie du document que le conseil de quartier lui a transmis concernant la vision du quartier. À l'instar du conseil, il souhaite également que le quartier soit vivant, animé, familial, habité par des citoyens d'ici avant d'être un lieu assailli par les touristes. Il est confiant que des solutions existent pour que les résidents et résidentes du quartier aient accès

à des services de proximité, que le tourisme soit durable et respectueux, que les lieux patrimoniaux soient inventoriés et protégés. La vocation du quartier est internationale certes, mais les lieux doivent témoigner de la culture locale. Il faut favoriser l'habitation et non le logement locatif de courte durée de type Airbnb et maintenir des services hospitaliers et commerciaux pour desservir la population locale. Des exemples existent pour renverser les tendances et les vulnérabilités et atteindre les objectifs qui sont énoncés dans la vision du quartier. M. Marchand souhaite travailler de concert avec les résidents et résidentes du quartier pour atteindre ces objectifs.

M<sup>me</sup> Bérubé remercie M. Marchand d'avoir pris connaissance sérieusement de la vision du quartier qui a été élaborée en grande partie par M<sup>me</sup> Francine Rivard, ancienne membre du conseil d'administration. Plusieurs résidents et commerçants ont été consultés au cours de l'élaboration de cette vision de sorte qu'elle reflète bien les préoccupations du quartier.

M. Samson s'interroge sur la gouvernance et l'arbitrage et demande comment s'assurer que le VQCBCP soit toujours pris en compte alors que les responsabilités sont fragmentées à la Ville de Québec et que les besoins des quartiers sont en concurrence. Pour M. Marchand, tous les quartiers soulèvent des enjeux qui doivent être pris en considération et priorisés en fonction des budgets disponibles. Il souhaite travailler avec l'ensemble des districts et des quartiers de la Ville. Toutefois il est conscient que le VQCBCP constitue le cœur historique et touristique de la Ville de Québec et qu'à ce titre, il ne peut être laissé pour compte. Le laisser déperir, c'est laisser déperir la Ville elle-même. Le quartier doit demeurer vivant, vibrant et attractif et il faut en prendre soin. À titre de candidate dans le district Cap-aux-Diamants, M<sup>me</sup> Coulombe-Leduc se dit prête à porter les préoccupations et les enjeux propres au quartier et à représenter ce dernier au sein de l'administration municipale.

Selon M. Marchand, plusieurs des pistes d'action mentionnées dans la vision du quartier sont réalisables à court terme : fêtes de quartier, services et commerces de proximité, places publiques permanentes pour n'en nommer que quelques-unes. La Ville doit jouer un rôle de facilitateur, d'entremetteur. La mobilisation concertée de la Ville et du quartier peut avoir un effet d'entraînement auprès des investisseurs et des commerçants.

M<sup>me</sup> Bérubé mentionne qu'un objectif majeur du quartier au cours des dernières années était d'augmenter de 500 le nombre de résidents du quartier, mais cet objectif n'a pas été atteint malgré l'engagement de la Ville à cet égard. Comment Québec Forte et Fièrte pourrait-elle faire quelque chose pour atteindre cet objectif? Pour M. Marchand, plusieurs facteurs sont en jeu notamment la spéculation immobilière, la prolifération des logements locatifs de courte durée, l'absence de commerces de proximité et de vie urbaine, les enjeux de mobilité et de transport, les voitures bruyantes, etc. Il faut avoir la volonté de créer un milieu de vie, se doter d'une régulation appropriée pour contrer la spéculation foncière et mettre en place des programmes favorisant l'accessibilité au logement et à la propriété. Il faut développer des conditions favorables et s'assurer régulièrement qu'elles atteignent les buts fixés.

M. Laroche-Casavant souligne l'écoute et la confiance dont fait preuve M. Marchand ce qui contraste avec l'attitude plutôt négative de la mairie actuelle.

M. Masse revient sur la question du tourisme, en particulier sur les autocars touristiques très nombreux, bruyants et polluants. L'accent semble mis sur la quantité plutôt que sur la qualité. Comment contrôler ou corriger cette problématique? M. Marchand n'a pas de solutions toutes faites, mais certainement qu'à long terme, il faut renverser cette tendance sinon tout le monde est perdant. Un tourisme différent doit émerger et c'est ce que certaines villes comme Venise ont fait en adoptant des mesures alternatives. Comment le faire ici dans le quartier pour avoir un effet significatif? Certaines mesures de mobilité par exemple pourraient être mises en place rapidement et changer la donne : bus électriques, interdiction ou restriction de la circulation dans les zones historiques, etc. Il faut en discuter, privilégier des mesures et les échelonner dans le temps, être prévisible pour que les gens sachent s'adapter, mesurer les résultats et s'ajuster. Il semble réaliste qu'à l'intérieur d'un mandat on puisse mitiger les irritants et bonifier l'expérience touristique. M. Masse donne l'exemple de la rue Saint-Jean piétonne. Décrié au départ, plus personne aujourd'hui ne s'en passerait.

M. Masse demande si des programmes plus généreux pour le patrimoine pourraient être envisagés. M. Marchand pense que oui, mais il fait remarquer qu'il en coûte cher partout pour restaurer des maisons patrimoniales. Le Plan Patrimoine que l'équipe Québec Forte et Fière va présenter au cours de la campagne va toucher le plus de mesures possible pour aider et soutenir les citoyens et les citoyennes de différentes façons dans les lieux historiques de Québec.

M. Masse poursuit en demandant si l'équipe de Québec Forte et Fière sera plus intéressée que l'équipe actuelle à manifester son intérêt envers le patrimoine et à faire en sorte que des programmes plus mordants soient disponibles auprès des différents paliers de gouvernement pour soutenir Québec comme ville du patrimoine mondial. Très certainement affirme M. Marchand, cela fait partie de la vigilance qui doit s'exercer et d'être une ville du patrimoine mondial demeure un incontournable pour la Ville de Québec.

M<sup>me</sup> Morency s'intéresse au développement économique et à la redynamisation des commerces du centre-ville. Elle souhaiterait connaître la position de Québec Forte et Fière sur les gros projets à venir. Concernant le 3<sup>e</sup> lien, M. Marchand réaffirme la position du parti à l'effet que les sorties du tunnel doivent éviter les quartiers centraux de manière à ne pas les défigurer. D'autres zones d'ombre demeurent également (étalement urbain, impacts sur l'environnement, requalification de l'autoroute Laurentienne, etc.). Le parti attend des réponses du gouvernement avant de prendre une position ferme. Il faut penser la globalité, mais sans oublier la Ville de Québec en tant que tel. Le parti est encore en mode écoute et questionnement puisque le projet est encore à définir.

Par rapport au tramway, la position du parti a été de reconnaître qu'il s'agit du projet le plus réaliste et le plus en mesure de répondre dans un délai rapide aux enjeux de mobilité. Il faut toutefois le bonifier pour diminuer les effets négatifs et entendre les citoyens qui ont leur mot à dire sur le projet et les solutions. Le projet doit être respectueux et à l'écoute des citoyens.

M. Laroche-Casavant déplore que, contrairement à beaucoup d'autres villes dans le monde, le quartier historique de même que l'hôtel de ville de Québec ne soient pas desservis par le réseau structurant.

M<sup>me</sup> Rivard revient sur les mesures qui pourraient être envisagées pour revivifier le Vieux-Québec et améliorer la qualité de vie et le tourisme. Pour M. Marchand, le modèle pré-pandémique du tourisme à tout prix n'est pas viable à long terme. C'est une certitude et des changements pérennes doivent être apportés au bénéfice de tous. On a l'obligation de penser la Ville dans le temps.

M. Lefebvre revient sur le projet de tramway en particulier sur le filage qui sera apparent sur la Colline parlementaire et dans les quartiers avoisinants. M. Marchand est préoccupé également. Il faut tout faire pour que cela s'intègre harmonieusement. Le besoin de mobilité est grand et le tramway est une solution, mais il faudrait qu'il ait le moins d'impacts négatifs possibles.

M. Masse mentionne plus particulièrement la problématique de la plateforme surélevée qui interfèrera avec la circulation et la mobilité. M. Marchand reconnaît qu'il y a des points négatifs sur lesquels il faut encore réfléchir, mais il y a également des points positifs comme la partie souterraine sur le boulevard Honoré-Mercier. Le projet présente des avantages qui dépassent ses inconvénients.

En conclusion, M. Marchand rappelle que Québec Forte et Fièrre a envie de construire une ville, avec, par et pour les citoyens. En plus de son programme et de ses idées, l'équipe va présenter, d'ici l'automne, ses objectifs sur des sujets importants comme la mobilité, le patrimoine et les inégalités sociales. L'équipe est composée de gens compétents prêts à écouter et participer aux débats.

#### **21-AS2-04 Rencontre avec M. Jean-François Gosselin, candidat à la mairie de l'équipe Québec 21**

M. Gosselin présentera le plus rapidement possible sa vision générale de la Ville et son projet de mobilité afin que les participants puissent ensuite s'exprimer et poser des questions.

Avec M<sup>me</sup> Bianca Dussault, candidate dans Val-Bélair, qui est présente ce soir, M. Gosselin avait entrepris une tournée des conseils de quartier et rencontré 10 des 27 conseils de quartier avant que la pandémie ne mette fin à cette activité. Les conseils de quartier ont une vision précise des enjeux locaux et leur point de vue est important.

M. Gosselin rappelle qu'il est chef de l'opposition officielle à la Ville de Québec depuis quatre ans et qu'il est conseiller municipal du district de

Sainte-Thérèse-de-Lisieux. Il est originaire de Limoilou et réside maintenant à Beauport. Il détient un baccalauréat et un MBA (maîtrise en administration des affaires) en gestion des systèmes d'information. Il est un homme de chiffres et il tient à ce que les citoyens et citoyennes qui sont les clients de l'administration municipale en aient pour leur argent et les taxes qu'ils paient. Ils ont droit à des services et à des projets qui apportent une valeur ajoutée à la Ville et à leur quartier. Il tient également à ce que les projets municipaux soient initiés par des organismes et des citoyens.

Pour M. Gosselin, il n'y a qu'une seule démocratie et non pas une démocratie à deux vitesses. Pour tout projet ou décision, il faut que les citoyens et citoyennes aient l'occasion de se prononcer et surtout qu'ils soient d'accord. L'accessibilité sociale doit être au rendez-vous. La consultation en amont, la transparence, la circulation de l'information et l'échange avec les citoyens et les conseils de quartier sont primordiaux. Cela ne peut qu'être profitable aux élus, aux citoyens et aux développeurs.

M. Gosselin félicite le conseil de quartier pour sa vision du quartier. Il en a pris connaissance, mais il laisse le soin à la future candidate du district Cap-aux-Diamants de se l'approprier et d'en discuter avec les membres du conseil.

M. Gosselin enchaîne en présentant le projet de métro léger mis de l'avant par son équipe. Le tracé serait à peu près le même que le projet actuel de tramway sans toutefois se rendre jusqu'à Legendre parce que le garage va plutôt se situer à la tête des ponts, dans un secteur qui doit d'ailleurs être repensé.

Toute la partie du projet située entre la tête des ponts et la Colline parlementaire se trouve sur le promontoire de Québec. À cet endroit, les conditions de la roche sont telles que le métro pourrait être construit en souterrain au moyen d'un tunnelier.

À partir de la Colline parlementaire, il y aurait arrimage avec le transport en commun du tunnel Québec-Lévis. La vitesse et la fréquence du métro léger compenseraient pour le transfert requis entre les réseaux.

Entre la Colline parlementaire et Beauport, le projet prévoit un trambus électrique qui emprunterait l'autoroute Dufferin-Montmorency et un stationnement incitatif qui serait localisé à d'Estimauville.

Une consultation publique sur le projet aurait lieu dans les 100 premiers jours du mandat de Québec 21. Le tracé final du trambus de même que la localisation des stations par exemple seront soumis à la consultation publique.

Ce projet présente l'avantage de ne pas être soumis aux conditions hivernales dans sa portion souterraine. Il évite également de sacrifier autant d'arbres et d'exproprier autant de propriétés que le prévoit le projet actuel.

Une présentation détaillée du [projet Valse](#) est disponible sur le site de Québec 21

D'autres phases pourraient se greffer au projet par la suite. Une ligne orange par exemple pourrait être ajoutée pour relier Expo-Cité à d'Estimauville en passant par la 18<sup>e</sup> rue, à proximité de l'hôpital Saint-François-d'Assise et du CÉGEP de Limoilou. La circulation automobile post pandémie devra également être analysée afin de pouvoir s'ajuster aux nouvelles réalités du travail.

L'estimé des coûts du projet basé sur les rapports du BAPE est de 170 à 200 M\$ du kilomètre. À titre comparatif, le projet actuel de tramway qui avait été estimé à 87 M\$ du km en mars 2018 en est rendu à 174 M\$ du km.

M. Laroche-Casavant demande si une station dans le Vieux-Québec a été envisagée. M. Gosselin répond que des débats ont eu lieu sur la question, mais que les défis étaient trop nombreux pour prolonger le métro léger jusqu'à l'intérieur des murs.

M. Lefebvre demande s'il est réaliste de penser revoir l'ensemble du projet de tramway après les élections municipales. M. Gosselin le croit parce qu'il reste encore énormément de travail à faire à l'équipe en place pour finaliser le projet actuel. Aucun contrat ne sera signé avant 2023. Le projet Valse répond aux critères du gouvernement et pourrait être réalisé dans un délai de trois ans. La première étape de Québec 21 une fois élu sera de consulter à nouveau les citoyens et citoyennes sur le sujet.

M. Masse demande ce qu'est la vision de Québec 21 pour le Vieux-Québec notamment en regard de l'achalandage touristique et de l'accroissement du nombre de résidents. M. Gosselin était d'accord avec l'objectif du maire en 2017 d'accroître le nombre de résidents dans le Vieux-Québec. Concernant le tourisme, le mot clé selon lui est équilibré. M. Gosselin rappelle qu'il était critique en matière de tourisme lorsqu'il siégeait comme député à l'Assemblée nationale pour l'Action démocratique Québec (ADQ). Pour arriver à un certain équilibre, il faut se parler, définir le surtourisme, le point de non-retour. Il pense aux résidents qui subissent le tourisme, mais également aux restaurateurs et aux hôteliers qui en vivent. Il regrette que le marché du Vieux-Port ait été démantelé. C'était un lieu attrayant qui fonctionnait très bien tant auprès de la population locale qu'auprès des touristes. Sans trop s'avancer, il pense qu'un marché satellite pourrait être une solution de remplacement.

M. Gosselin termine en remerciant les participants et participantes et les invite à communiquer avec lui et son équipe pour toutes questions. Il félicite à nouveau le conseil de quartier pour sa vision du quartier. Il remercie tous ceux et celles qui s'impliquent dans le quartier.

M. Samson remercie les candidats à la mairie qui se sont exprimés ce soir. Il rappelle qu'une invitation a également été lancée aux autres candidats et qu'une réponse est attendue prochainement. Des représentants de tous les partis assistaient à la réunion de ce soir. Une autre rencontre devrait avoir lieu en août.

## 21-AS2-05 Trésorerie

### ➤ Autorisation et remboursement de dépenses

#### Secrétaire de rédaction

#### **RÉSOLUTION 21-AS2-36**

#### **Concernant le paiement de la secrétaire de rédaction**

*Considérant que l'assemblée ne dépasse 2 h 30 et en application de la résolution CA 15-03;*

*SUR PROPOSITION DE M<sup>me</sup> Nicole Podeur, DUMENT APPUYÉE PAR M<sup>me</sup> Farrah Bérubé, IL EST RÉSOLU d'autoriser le paiement de 80 \$ à M<sup>me</sup> Jocelyne Séguin pour le secrétariat de rédaction de l'assemblée du 14 juillet 2021. ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ.*

## 21-AS2-06 Levée de l'assemblée

L'ordre du jour étant épuisé, le président lève l'assemblée à 21 h 30. La prochaine assemblée régulière du conseil aura lieu le lundi 13 septembre 2021.

---

Alain Samson, président